

为客户创造价值 为员工谋求福利 为社会积累财富  
to create value for customer, to seek benefit for staff, to accumulate wealth for society



宣传画册  
Brochure



**YUGONG CRANE**

地址：河南省长垣县长恼工业区

销售电话：+86 13525095606

邮箱：sales@ygcrane.com

网址：www.ygcrane.com

Add: Changnao Industrial Park, Chaogyuan Country,

Henan Province Sales Tel: +86 13525095606

Email: sales@ygcrane.com

Website: www.ygcrane.com

河南省大方重型机器有限公司  
YUGONG CRANE



大方重机 卓越服务

DAFANG HEAVY MACHINE EXCELLENT SERVICE

We may not be the best, we have to work hard to be better

我们不一定是最好的，但我们必须努力做得更好...

大方重机

大方重机 卓越服务

DAFANG HEAVY MACHINE EXCELLENT SERVICE

## 目录 CONTENTS

大方重机 卓越服务

YUGONG CRANE 2022 2022年年度报告

- |   |   |
|---|---|
| 04 公司简介<br>Company profile              | 32 重点业绩<br>Major achievements                       |
| 06 组织架构<br>Organizational structure     | 39 重点客户考察<br>Key Customers                          |
| 08 企业文化<br>Enterprise culture           | 41 先进设备<br>Advanced equipment                       |
| 10 发展历程<br>Development history          | 50 国内外业绩<br>Domestic and international achievements |
| 12 资质荣誉<br>Qualification honors         | 58 幸福大方<br>Happiness Yugong                         |
| 16 系列产品展示<br>Series products exhibition | 62 后记<br>Afterword                                  |

CONTENTS



## 公司简介

### Company Profile

为客户创造价值 为员工谋求福利 为社会积累财富

to create value for customer, to seek benefit for staff, to accumulate wealth for society



河南省大方重型机器有限公司（以下简称“大方重机”）成立于2007年2月，是一家集桥门式起重机、电动葫芦、钢结构等产品的设计、研发、制造、销售为一体的大型综合性企业集团。先后获得“中国机械500强”、“全国守合同、重信誉企业”、“河南省名牌产品”、“河南省著名商标”、“河南省高新技术企业”、“河南省质量诚信AAA级工业企业”等百余项殊荣。

公司位于著名的起重之乡——河南长垣。厂区占地85万平方米，注册资金2.3亿元，员工1600多人。公司具有强大的技术研发实力，自主研发的多功能起重机、欧标系列产品（电动葫芦、单双梁起重机、门式起重机）以及路桥搬运设备已纷纷抢占市场，为冶金、电力、高铁、机械、矿山、港口、石化等行业配套服务，产品远销国内外。单梁（电悬）年产量达到25000余台，双梁1800余台，门机1000余台。目前已成为国内起重机行业厂区面积最大、制造类型最全、交货最快、性价比最优的起重机专业制造大型企业之一。

公司拥有各种先进的机械加工设备，具备各种物理、电气、液压、化学等检测、实验手段，建立了完善的质量保证体系。引入和建立了国际化的先进管理模式、完善的销售网络和强大的技术开发力量，全力打造世界级一流的起重机械制造企业，满足不同市场、多种用途的需要。

大方重机秉持“为客户、为员工、为社会”的核心价值观。为客户提供专业、高效优质的服务，与客户建立稳定双赢的合作关系。为员工创建宽松的工作环境，良好的学习环境，合理的报酬，良好的发展空间。为社会提供更多、更好的就业机会，为国家贡献更多的税收，努力推动节约型社会、文明社会、和谐社会的发展。

YUGONG CRANE (hereinafter referred to as Dafang heavy machinery) was founded in February 2007, it mainly dealing in designing, researching, manufacturing and selling of bridge and gantry crane, electric hoist, steel structure and etc. Dafang heavy machinery has been awarded with “top 500 Chinese machinery enterprise”, “contract credit enterprise in China”, “famous product in Henan province”, “famous brand in Henan province”, “High-tech enterprise in Henan province”, “quality credit AAA industrial enterprises in Henan province” and etc.

The company is located at Changyuan Henan province which has a good reputation of “village of crane machinery in China”. The company covers an area of 850 thousand square meters with registered capital 230 million yuan, has a staff of more than 1600 people. Our company has powerful technical research strength, the independently developed multi-function crane, light duty series product (electric hoist, single girder/double girder crane, gantry crane) and road & bridge handling equipment are seizing the market, and have been put into use in metallurgy, electricity, high-speed rail, machinery, mining, petrochemical industry and etc. The equipment sold both at home and abroad. The annual output of Single girder (electrical suspension crane) has reached more than 25000 sets, double girder crane more than 1800 sets. Dafang is a large crane manufacturing enterprise, it has the largest workshop area, different types of cranes, fast delivery and most economic products.

The company has all kinds of advanced mechanical machining equipments and physical, electrical, hydraulic, chemical testing methods. Introduce and establish international advanced management system, good sales network and strong technical development power to be the world class crane manufacturing enterprise to meet the needs of different market requirements.

Dafang heavy machine take “for customer, for employee, for society” as the core values to provide professional and efficient service for customers, to build stable and win-win relationship with customers, to create comfortable working environment, good study environment, reasonable payment and good development space for employee, to provide more employment opportunity for society, to make more tax income for country, to build a conservation-minded, civilized, harmonious society.

# 组织架构 Organization

为客户创造价值 为员工谋求福利 为社会积累财富  
to create value for customer, to seek benefit for staff,  
to accumulate wealth for society  
>>>

董事长

总经理

总工程师

副总经理

副总经理

副总经理

钢构公司

技术部

质量检测中心

质检部

行政部

销售部

售后服务部

总经理助理

仓储部

生产部

安环部

人力资源部

财务部

生产部

质检部

综合办公室

产品研发室

标准化室

门机设计室

桥机设计室

电器设计室

工艺室

资料室

投标室

接待室

价格核算室

合同管理室

市场管理室

计划室

单梁装车车间

双梁装车车间

原材料库

物流车间

成品库

单梁车间

双梁车间

龙门车间

电动葫芦车间

小车车间

电器车间

机电车间

机装车间

司机室

机加工车间

下料车间

涂装车间

# 企业文化 Enterprise Culture

我们不一定是最好的，但我们必须努力做得更好.....  
We may not be the best, we have to work hard to be better



## 企业愿景

Vision

创建幸福企业 追求行业领先  
Creat happy enterprise Pursue

## 企业使命

Mission

为客户 为客户创造价值  
For customer create value for customer

为员工 为员工谋求福利  
For employee seek benefit for employee

为社会 为社会积累财富  
For society accumulate fortune for society

## 企业价值观

Values

企业精神: 求实、求善、创新、创造  
Enterprise spirit: Innovation, creation, pursuing objectivity and virtue

经营理念: 客户至上、品质优良、诚信为本、卓越服务  
Operation Principle: customer orientation, excellent quality, integrity-based and excellent service

人才理念: 关爱、尊重、信任、升华  
Talent ethic: caring, respect, trust and enhancement

管理理念: 重人情更重制度, 重利润更重价值  
Management principle: the system is more important than the favor, and the value is more important than the benefit

# 发展历程

## Development History

为客户创造价值 为员工谋求福利 为社会积累财富  
to create value for customer, to seek benefit for staff, to accumulate wealth for society



**2006年**  
筹建奠基  
规划面积 59.9 万平方米  
一期规划投资 9600 万元

**2007年**  
获颁国家质检总局  
“特种设备制造许可证”

**2008年**  
销售收入突破亿元，  
通过 ISO9001:2000 质量管理体系认证，  
荣获“河南之星”最佳企业称号、“河南省最佳先进企业”

**2009年**  
销售收入 1.5 亿元，  
荣获“中国优质名牌产品”  
荣获“全国质量达标消费者满意品牌”

**2010年**  
销售收入 2.8 亿元  
荣获“中国起重机十大品牌”  
荣获“中国起重机行业 50 强企业”  
荣获“中国机器 500 强”

**2011年**  
销售收入 6.6 亿元  
荣获“中国最具影响力十大品牌”  
荣获“全国重质量、守信誉先进单位”  
荣获“中国绿色环保名优产品”

**2012年**  
销售收入 10.06 亿元  
新办公大楼落  
3.2 万平方米单梁车间生产线投入使用  
获颁出入境检验检疫局“出口产品质量许可证书”

**2013年**  
销售收入 11.36 亿元  
荣获“县长质量奖”  
荣获“三体系认证”  
荣获“河南名牌产品”  
荣获“安全生产标准化三级企业”  
3.2 万平方米双梁车间竣工

**2014年**  
销售收入 13.8 亿元  
荣获“省级高新技术企业”  
荣获“国家 AAA 级标准化良好行为企业”  
2012-2013 年度河南省“守合同重信用”企业  
3.2 万平方米双梁车间投入使用  
新型钢材预处理线投入使用

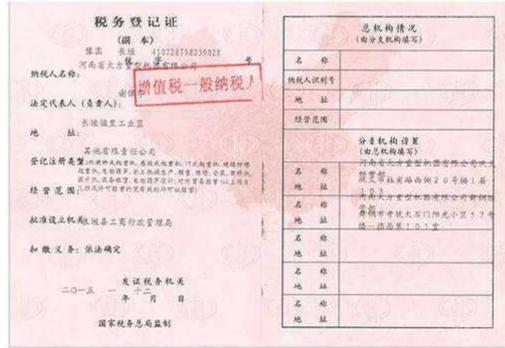
成绩和荣誉不仅仅证明了努力和汗水，更是一个全新愿景开始的第一个音符

技术和实力谱写了**品牌内涵**，愿与您成就璀璨未来创造辉煌业绩

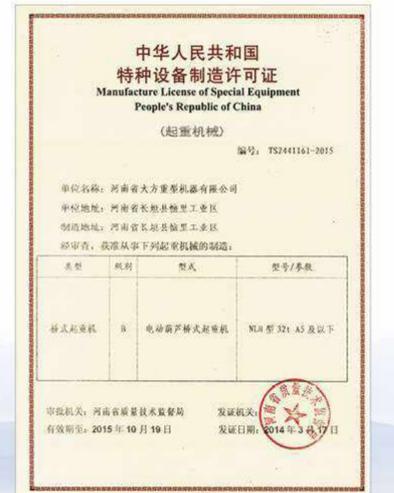
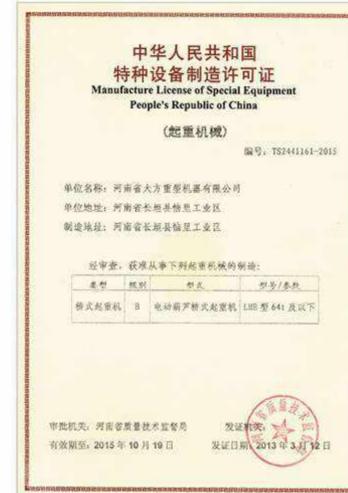
卓越服务诠释了企业文化，愿与您携手并进奋发有为共赢天下



# 资质荣誉 Qualification and honors

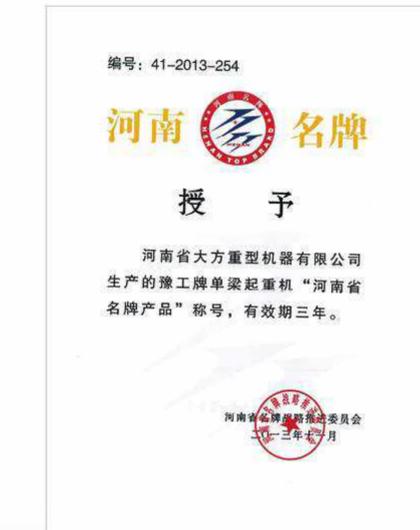
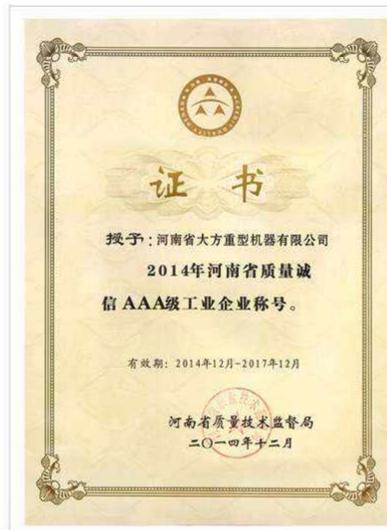


## 主要生产资质 Main production qualification



主要荣誉

Main honors >>>



主要荣誉

Main honors >>>



# 系列产品展示 Products Instruction

为客户 为员工 为社会  
for customer, for staff, for society



大方重机主导产品有单、双梁起重机、门式起重机、电动葫芦、钢结构等，研发的新型电动葫芦、欧标单、双梁智能起重机、1600T 移动模架、250T 架桥机、镀锌专用起重机、电解铝多功能起重机、无人值守智能起重机等产品行业领先。

The leading products of Dafang heavy machinery co.,ltd include single girder/ double girder crane, gantry crane, electric hoist, steel structure, new type electric hoist, light duty single girder/double girder crane, 1600 ton movable formwork, 250 ton bridge erection crane, galvanized crane, electrolytic aluminium multi-function crane, smart crane and etc.

## 葫芦产品系列 >>> Electric hoist



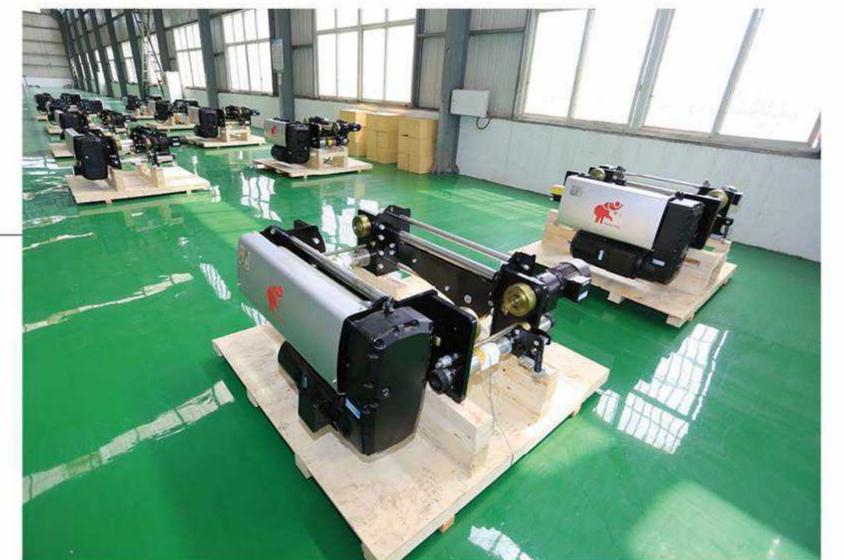
运行式欧标葫芦  
European standard operation electric hoist



欧标葫芦式小车  
European standard trolley type electric hoist

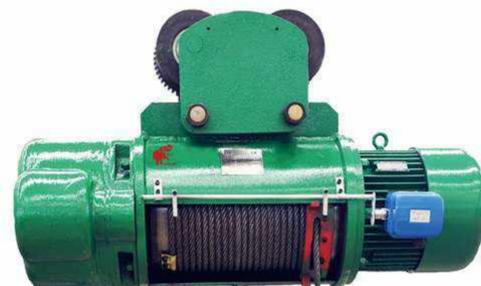


欧标电动葫芦车间实景  
view of light duty electric hoist workshop





CD 型电动葫芦  
CD model electric host



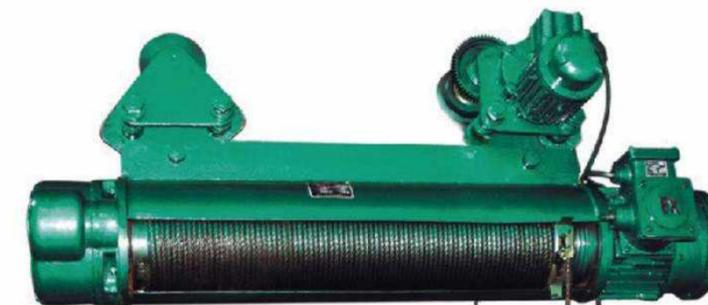
CD 型电动葫芦  
CD model electric host



MD 型电动葫芦  
MD model electric hoist



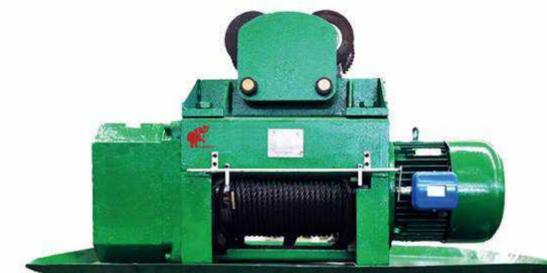
HC/HM 型电动葫芦  
HC/HM model electric hoist



防爆葫芦  
Explosion-proof electric hoist



防爆葫芦  
Explosion-proof electric hoist



冶金葫芦  
Metallurgical hoist



### 单梁产品系列 >>> Single girder cranes



HD 型欧标电动单梁起重机 HD model electric single girder crane



LD 型电动单梁起重机 LD model electric single girder crane



LX 型电动单梁悬挂起重机  
LX model electric single girder suspension crane



LDY 型冶金电动单梁起重机  
LDY metallurgy electric single girder crane



LB 型防爆电动单梁起重机  
LB model explosion-proof electric single girder crane



SDQ 型手动单梁起重机  
SDQ model manual single girder crane

双梁产品系列

Double girder crane products



QB 型防爆桥式起重机  
QB explosion-proof overhead crane

QD 型通用桥式起重机  
QD general-purpose overhead crane



QZ 型抓斗桥式起重机  
QZ overhead crane with grab



QDY 型冶金桥式起重机  
QDY metallurgy overhead crane



YZ 型铸造桥式起重机  
YZ ladle crane



QY 型绝缘吊桥式起重机  
QY type insulation suspension overhead crane



QC 型电磁桥式起重机  
QC electromagnetic overhead crane



QCL 型旋转挂梁桥式起重机  
QCL overhead crane with rotary carrier-beam



欧标葫芦双梁桥式起重机  
light duty hoist double girder overhead crane



欧标双梁桥式起重机  
light duty double girder overhead crane

路桥设备及门机产品系列 >>>  
Road and bridge equipment and gantry cranes



移动模架造槽机  
movable formwork



梁场机  
beam lifter



桥架架  
bridge erection machine



MDG 吊钩门式起重机  
MDG gantry crane with hook



MHB 型电动葫芦半门式起重机  
MHB type electric hoist gantry crane



MGB 型通用半门式起重机  
MGB type general-purpose gantry crane



MG 型门式起重机  
MG type gantry crane



MH 型电动葫芦门式起重机 (箱型式) MH type electric hoist gantry crane

L 型电动葫芦门式起重机  
L type electric hoist gantry crane



MH 型电动葫芦门式起重机 (桁架式) MH type electric hoist gantry crane

MG 双梁门式 >>>  
MG double girder gantry crane



MGD 型盾构门式起重机  
MGD shield gantry crane

轮胎式集装箱门式起重机  
container gantry crane

集装箱门式起重机  
container gantry crane





MG 型双梁门式起重机 (桁架式) MG double girder gantry crane (trussed type)



装卸桥 loading bridge



装卸桥 loading bridge

启闭机  
gate hoist



启闭机  
gate hoist



# 重点业绩 key sales achievement

为客户 为员工 为社会  
for customer, for staff, for society



大方重机以超越客户期望为目标，立志成为起重机行业服务第一品牌。产品先后服务于宝钢、唐钢、中国中铁、中船重工、国电电力、华能电力、兰州兰石、青岛海纳等多家知名企业。

Dafang heavy machine tries to meet the customer's expectation, to be the first brand in crane industry. The Dafang products are used in Bao steel, Tang steel, China railway, CSIC, state power corporation, Huaneng power, Lanzhou petroleum, Qinghai Heiner and etc.



发往青岛德铸特钢集团的 125T 具备防摇摆和精确定位功能的冶金双梁起重机  
metallurgy double girder crane with anti-sway and accurate positioning function  
used in Hebei steel group Tang steel high-strength auto-steel project



山东临沂盛阳钢铁集团金属科技股份有限公司采用大方重机的双梁起重产品。

double girder crane made by Dafang heavy machinery products used in Shandong Linyi Shengyang steel group metal technology co.,ltd

河北钢铁集团唐钢高强汽车板项目（河北省的重点项目）的酸扎、连退和镀锌生产线上使用的大方重机设备

Dafang heavy machinery products used in Hebei steel group Tang steel high-strength auto-steel project



唐山东海特钢集团室外干渣作业区使用的大方重机双梁龙门产品。  
 Double girder gantry crane made by DA Fang Heavy machinery co.,ltd used on outdoor dry slag operation area in Tangshan Donghai special steel group



出口到阿尔及利亚的架桥机  
 bridge erection crane exported to Algeria



中铁五局集团第一工程有限公司  
 china railway 5<sup>th</sup> bureau the first engineering co.,ltd



河北钢铁集团国际物流有限公司  
 Hebei steel group international logistic co.,ltd



凌云工业股份有限公司  
ling yun industrial corporation limited

石家庄钢铁集团  
Shijiazhuang iron and steel group



发往包头钢铁的150T铸造  
起重机  
150t foundry crane delivered to  
kunlun steel



中  
建  
钢  
构  
有  
限  
公  
司  
northern copper corporation

青海宝利华能源科技有  
限公司  
Qinghai Baolihua energy  
technology co.,ltd





中铁十一局集团锡乌铁路铺架三标项目部  
china railway 11<sup>th</sup> bureau group Wulanhot-Xilinhot railway track laying project

发往中铁十八局的 1600T 移动模架造槽机  
moving formwork



## 重点客户考察

key customers visit our company

为客户 为员工 为社会  
for customer, for staff, for society



大方重机凭借卓越的产品和服务，迅速发展成为中国起重行业的耀眼新星，吸引了众多国内外客户参观考察，赢得了一致好评！

With good products and service, Dafang became a bright star in crane industry, attracts customers from both home and abroad and won good comments from them



中隧隧盾国际建设工程有限公司来我公司考察  
customers from china tunnel & shield international construction engineering company visit our company



河北钢铁集团客户来我公司考察  
Hebei iron and steel group clients to visit our company



中国石油天然气公司来我公司考察  
China national petroleum company to factory inspection



中国电力投资集团有限公司客户来我公司考察  
China power investment group co., LTD. Customers to visit our company



珠海市交通集团、中铁二十五局领导来我公司考察  
leaders from Zhuhai traffic group, china railway 25th bureau visit our company



中船重工集团领导来我公司考察  
leaders from China shipbuilding industry corporation visit our company



中铁宝桥（扬州）分公司领导来我公司考察  
customers from China railway baoji bridge group visit our company



哈萨克斯坦客户来我公司考察  
customers from Kazakhstan visit our factory



美国客户来我公司考察  
customers from US visit our factory



意大利客户来我公司考察  
customers from Italy visit our factory

## 先进设备 Advanced Equipment

为客户 为员工 为社会  
for customer, for staff, for society



大方重机拥有自主设计制造的1500吨压槽机、挤槽机、罗拉机等先进装备，建成了国内先进的电气装配流水线车间、钢材预处理生产线、烤漆生产线，以及国内首条实用性单梁精益生产线，采用德国进口NILES数控磨齿机、日本进口MAZAK加工中心等高精尖机加工设备，严格执行工艺流程，一次做好、质量零缺陷的理念深入到每一位员工心中。

Dafang heavy machine has the self-developed 1500 ton book joint setting machine, squeeze machine, roller machine and etc. It has the advanced electrical assembly line workshop, steel plate pre-treatment line, painting line and single girder lean production line. Dafang adopts NILES digital gear grinding machine imported from Germany, MAZA machining center imported from Japan. The process flow is strictly controlled, the idea that products shall have no defects has rooted in every employee's mind.

### 双梁生产线 double girder production line



抛丸机  
shot blasting machine

数控切割机  
NC cutting machine





钢材预处理生产线  
steel plate pre-treatment  
production line

主梁组对  
main girder assembly



龙门焊  
gantry welding machine

单梁生产线 >>>  
single girder production line



自制 1500 吨压槽机  
self-developed 1500 ton notching-machine

单梁精益生产线  
single girder lean production line





电动翻转工装 overturn tooling



单梁起重机  
single girder, end carriage production line

机加工设备 >>>  
machining equipment

大型镗床  
large boring mill



德国进口 NILES 数控磨齿机  
imported from Germany  
NILES CNC gear grinding  
machine

XH718 立式加工中心  
XH718 vertical machining center



YK51160 插齿机  
YK51160 gear shaper



日本进口 MAZAK 加工中心  
imported japan MAZAK machining center



高频淬火机  
high frequency hardening machine



车轮数控淬火机  
wheel NC hardening machine

400T 冲床  
400 T punch press

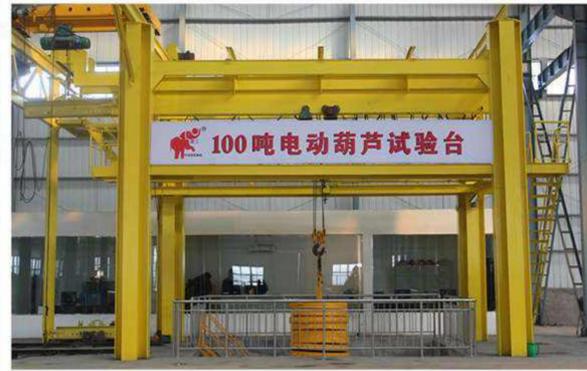


大型卷筒加工机床  
large drum machining tool

葫芦生产线 hoist production line >>>



电动葫芦烤漆线  
electric hoist painting line



电动葫芦试验台  
electric hoist test stand

双梁试验台 double-girder test stand >>>



电器自动化生产线 electrical automatic production line >>>



检验中心 (国家级实验检测中心) >>>  
testing center (national-level testing center)



# 国内外业绩 sales achievement at home and abroad

为客户 为员工 为社会  
for customer, for staff, for society



大方重机享誉全国各个省市自治区，到处都有大方重机设备的身影，公司主导产品单、双梁起重机、门式起重机、电动葫芦、钢结构等产品服务于数万家国内外企业。

Dafang' s reputation can be witnessed all over the country , Dafang crane equipment can be seen everywhere , Our key products like singe/double beam crane, gantry crane, electric hoist and steel structure , function in thousands of enterprises at home and abroad.



## 华东地区 eastern china



- 青岛海纳特钢有限公司
- 连云港东特钢有限公司
- 中铁宝桥（扬州）有限公司
- 临沂三德特钢有限公司
- 山东盛阳金属科技股份有限公司
- 中建钢构江苏有限公司
- 福建鼎信实业有限公司
- 济南钢铁集团闽源钢铁有限公司
- 中核苏阀科技实业股份有限公司
- 中钢集团新型材料（浙江）有限公司
- 安徽海螺水泥股份有限公司
- 中建工业设备安装有限公司
- 上海连成集团苏州股份有限公司
- 中交二行局工程有限公司
- 中交第一公路工程局有限公司
- 中交第二航务工程局有限公司
- 济南澳海炭素有限公司
- 济南奥能环保锅炉有限公司
- 福建鼎信镍业有限公司
- 福建鼎信科技有限公司
- 安庆新能源投资发展有限公司
- 山东泉林秸秆综合利用有限公司
- 江西特种电机股份有限公司
- 新余钢铁股份有限公司
- 浙江青山钢铁有限公司
- 山东鲁一机械有限公司
- 山东临沂金锣集团
- 安徽润佳电缆集团股份有限公司
- 嘉兴新嘉爱斯热电有限公司
- 青岛酒厂股份有限公司
- 江苏省徐州锻压机床厂集团有限公司

- 江苏兆盛环保集团有限公司
- 江苏兆胜环保集团有限公司
- 淮北协力集团
- 江苏瑰宝集团有限公司
- 山东富伦钢铁有限公司
- 江苏中南建筑产业集团有限责任公司
- 创通环保集团有限公司
- 兖矿集团邹德海兰塑料制品有限公司
- 山东金曼克电气集团股份有限公司
- 临沂新程金锣肉制品集团有限公司
- 淄博弘扬石油设备集团有限公司
- 山东中煤工矿物资集团有限公司
- 山东路桥集团有限公司
- 净化控股集团有限公司
- 华锦建设集团股份有限公司
- 杭州公交集团
- 杭州市交通工程集团有限公司
- 湖州市水务集团有限公司
- 山东金箭精密机器有限公司
- 安徽省宣城市宣宁再生资源有限公司
- 南京天捷新型建材有限公司
- 山东泰和金属科技有限公司
- 山东达驰电气有限公司
- 安徽省东邦机械科技股份有限公司
- 江苏华通动力重工有限公司
- 安徽华亿机械制造有限公司
- 安徽华野工程建设有限公司
- 山东莘县航发特钢制造有限公司
- 安徽海立精密铸造有限公司
- 福建省三金钢铁有限公司
- 福建省泉州市港龙石材有限公司

- 福建省强盛植绒皮革有限公司
- 福建省利晖钢结构工程有限公司
- 福建省东宝钢铁有限公司
- 福建省嘉联石业有限公司
- 福建省帆盛机械有限公司
- 江苏省春辉钢结构有限公司
- 江苏省永武钢结构工程有限公司
- 江苏省永谗机器制造有限公司
- 江苏省力博士机械股份有限公司
- 江苏万鑫电力设备有限公司
- 江苏东洲环发冶金设备有限公司
- 江苏飞达液压成套设备有限公司
- 江苏江山化工设备有限公司
- 江苏中友精密制管有限公司
- 江苏苏盐阀门机械有限公司
- 山东泰义金属科技有限公司
- 山东奋诚不锈钢制品有限公司
- 山东鲁宝重工机械有限公司
- 山东威特立邦矿山设备有限公司
- 山东火太阳机电科技有限公司
- 上海期贵金属制品有限公司
- 上海沪岛实业有限公司
- 浙江雅迪机车有限公司
- 浙江铭扬钢铁有限公司
- 浙江航特建筑设备租赁有限公司
- 浙江东鹏亚锻造有限公司
- 浙江黄岩纪元模具有限公司
- 浙江中科金属制品有限公司
- 浙江鑫大不锈钢制造有限公司

## 中南地区

mid-south region

中国一拖集团有限公司  
 中冶东方钢能重工(珠海)有限公司  
 南宁广发重工集团  
 厦工楚胜(湖北)专用汽车制造有限公司  
 南阳二机石油装备集团有限公司  
 洛阳震东机械有限公司  
 广西柳州钢铁(集团)有限公司  
 中建钢构武汉有限公司  
 湖北尧治河楚翁泉酒业有限公司  
 中船重工宜昌江峡船用机械有限责任公司  
 湖南恒新重工机械有限公司  
 宜昌江峡船用机械有限责任公司  
 广东韶能集团股份有限公司  
 上海宝钢节能环保技术有限公司  
 程力专用汽车股份有限公司  
 广东世纪青山镍业有限公司  
 焦作煤业(集团)有限责任公司铁路运输处  
 天瑞集团铸造有限公司  
 河南安钢集团舞阳矿业有限责任公司  
 天津正信源铁建工程有限公司  
 衡阳金化高压容器股份有限公司  
 佛山云顶汽车部件有限责任公司  
 武汉市第八建工集团有限公司  
 中达石英石板制造有限公司  
 中国华电集团贵港发电有限公司  
 广东长征企业集团有限公司  
 广西贺州市桂鑫钢铁集团  
 河南省中陶钢铁有限公司  
 湖北长湖物流有限公司  
 柳州高华机械有限公司  
 森特士兴集团股份有限公司  
 洛阳古城机械有限公司  
 湖北薪宏机械制造有限公司  
 广西桂鑫钢铁集团有限公司  
 广西建工集团第五建筑工程有限责任公司  
 广东粤北联合钢铁有限公司  
 广东广青金属科技有限公司  
 广东省韶关粤江发电有限责任公司  
 广东揭阳安盛起重机械有限公司  
 广东广信青洲水泥有限公司  
 广东伟源市政府路桥工程有限公司  
 广西科力特起重设备有限公司  
 广西南宁崑航加工有限公司  
 广西南宁凯力福化工机械有限责任公司  
 广西柳州顺木工贸有限公司  
 广西柳州市永信机械配件制造有限公司  
 广西贺州桂鑫钢铁有限公司  
 广西顺通机械制造有限公司  
 广西贺州市光华石材工艺厂  
 广西武宣东源矿业有限公司

广西马山县远洋工贸有限责任公司  
 广西贺州星山石材有限公司  
 广西南旭塑胶有限公司  
 海南生态磐石石业有限公司  
 海南省昌江市重型设备有限公司  
 海南省三亚建材城  
 深圳市华力特起重设备有限公司  
 中山市宇龙电热电器有限公司  
 中山市新广丰钢材有限公司  
 中山市坦洲镇洪鸿水泥制品厂  
 中山市卓航钢材有限公司  
 韶关市雄健铝业有限公司  
 韶关市瑞和液压机械制造有限公司  
 韶关曲江金扬耐磨材料有限公司  
 柳州博吉机电成套设备有限公司  
 柳州市南西机械配件有限责任公司  
 柳州市洪金汽车部件有限公司  
 柳州凯旋起重设备有限公司  
 柳州市柳亿钢结构有限责任公司  
 柳州市天颐汽车零部件有限公司  
 柳州市聚齐机械制造有限公司  
 柳州市融铝机械制造有限公司  
 柳州市众菱汽车配件制造有限公司  
 阳江世纪青山镍业有限公司  
 佛山金皇宇机械实业有限公司  
 广州佛山市佳木斯特机械有限公司  
 佛山市南海区澳能铝业设备有限公司  
 佛山市南海泳高不锈钢制品有限公司  
 佛山市锦鸿精密模具有限公司  
 阳泉市华鑫起重机械有限公司  
 卡洛西装饰材料有限公司  
 芜湖科达新铭丰机电有限公司  
 凯特工业科技(惠州)有限公司  
 英德欧姆智能机械有限公司  
 希格玛电气(珠海)有限公司  
 来宾市中科环保电力有限公司  
 梧州市卫华机电物资贸易有限公司  
 东莞市拓创机电设备有限公司  
 海信(广东)模塑有限公司  
 东莞市黎市沙泵有限公司  
 广州市晋丰实业有限公司  
 昌江中稷大地实业有限公司  
 鑫鸿彩钢复合板有限公司  
 三亚汇和实业有限公司  
 防城港中一重工有限公司  
 贵港市大华锰业有限公司  
 南宁市中旭彩板钢结构有限公司  
 南宁雷克特工程机械有限公司  
 南宁南重士兴钢结构有限公司  
 贺州市力恒机械贸易设备有限公司

## 华北地区

north china region

唐山钢铁集团有限责任公司  
 中铁山桥集团有限公司  
 中国北车股份有限公司  
 河北钢铁股份有限公司  
 中持(北京)水务运营有限公司  
 唐山东海钢铁集团有限公司  
 中电投电力工程有限公司  
 中建钢构有限公司  
 中发胜钢结构有限公司  
 中国金城黄金物资总公司  
 河北津西钢铁集团大方重工科技有限公司  
 唐山东海钢铁集团特钢有限公司  
 唐山中厚板材有限公司  
 大同煤矿集团有限责任公司  
 赤峰远联钢铁有限责任公司  
 河北大光明实业集团嘉晶玻璃有限公司  
 秦皇岛安丰钢铁有限公司  
 保定天威集团有限公司  
 宣化钢铁集团有限责任公司  
 包头东方希望碳素有限公司  
 河北绿建投资股份有限公司  
 河北津西钢铁集团正达钢铁有限公司  
 内蒙古河套灌区管理总局  
 内蒙古华唐伟业再生资源有限公司  
 河北省万方线缆集团有限公司  
 河北建设集团有限公司  
 河北东海特钢集团有限公司  
 广州市白云泵业集团有限公司  
 唐山福海鑫钢铁集团有限公司  
 内蒙古正能化工集团有限公司  
 内蒙古一机集团北方实业有限公司  
 明拓集团铝业科技有限公司  
 山西煤销集团同富新煤业有限公司  
 襄汾县星源钢铁集团有限公司  
 山西天宝集团有限公司  
 阳泉煤业集团五鑫煤业有限公司  
 襄汾县星原钢铁集团有限公司  
 天津金塔集团建钢构件工程有限公司  
 天津振津工程集团有限公司  
 天津源泰德润钢管制造集团有限公司  
 江苏龙海建工集团有限公司  
 天津市津猫电线电缆集团有限公司  
 沈阳铁路局西部铁路电气化工程建设指挥部  
 北京新能源客车分公司  
 山西德澎橡塑有限公司伊旗分公司  
 永泰能源股份有限公司灵石装备制造分公司  
 河北巨升建筑工程有限公司  
 河北环美环卫设备制造有限公司  
 河北知易环保设备科技有限公司

河北诺达化工设备有限公司  
 河北凯铭钢结构有限公司  
 河北省泊头市比特机械铸造有限公司  
 河北涿博传动机械制造有限公司  
 河北敬业专用汽车有限公司  
 北京津京联起重设备有限公司  
 北京宏宇地科贸易有限公司  
 北京立恒信液压机电设备有限公司  
 北京九鼎通信设备有限公司  
 北京京城华夏不锈钢有限公司  
 北京普远轻钢彩板有限公司  
 北京恒泽运道路养护有限公司  
 北京华山金属制品有限公司  
 北京爱建同益经贸发展有限责任公司  
 北京瑞德兴科环保能源科技有限公司  
 内蒙古蒙西鄂尔多斯铝业有限责任公司  
 内蒙古宏磊矿业有限公司  
 内蒙古省阿拉善盟巴彦浩特市  
 内蒙古包头鑫达黄金有限公司  
 泊头市华森石油机械有限公司  
 天津恒仁石油设备有限公司  
 山西嘉科锅炉有限公司  
 山西丹朱玻纤化工有限公司  
 山西金峰建设工程有限公司  
 山西宏宇达工贸有限公司  
 山西东方资源发展有限公司  
 天津宁河县顺佳金属制品有限公司  
 天津京河机械配件有限公司  
 天津金万龙金属加工有限公司  
 天津市兴野工贸有限公司  
 天津市佳岳兴精铸有限公司  
 天津轩迪石业有限公司  
 天津市彬海卫材工程技术有限公司  
 天津科瑞陆海机电工程有限公司  
 天津东安鑫金属制品有限公司  
 天津华腾北塘化工设备有限公司  
 天津市宝丰达工贸有限公司  
 北京市国际石材城冠华石材  
 唐山国华科技洁净煤装备有限公司  
 昌黎县兴国精密机件有限公司  
 河北国峰重工机械有限公司  
 河北国燕橡胶有限公司  
 唐山市丰润区国华炉料厂  
 唐山市国亮特殊耐火材料有限公司  
 河北国光电缆有限公司  
 邢台国繁车业有限公司  
 唐山国昆商贸有限公司  
 连云港中瑞国际贸易有限公司



中电投电力工程有限公司贵州习水二郎电厂  
 巴中海螺水泥有限责任公司  
 梁平海螺水泥有限责任公司  
 自贡水务集团有限公司  
 贵州织金双龙煤炭开发有限责任公司  
 贵州中船路鑫矿用高新装备有限公司  
 中国能建集团装备有限公司  
 中国华电集团贵港发电有限公司  
 中国人民解放军 63820 部队 099 工程指挥部  
 中国人民解放军 63820 部队 102 工程指挥部  
 国网重庆市电力公司  
 中国第四冶金建设有限责任公司  
 中国人民解放军 63839 部队  
 中国人民解放军工程指挥部  
 中国人民解放军第五七一九工厂  
 中航国际物流有限公司深圳分公司  
 四川新万兴碳纤维复合材料有限公司  
 中昊晨光化工研究院  
 四川公路桥梁建设集团有限公司  
 中色十二冶金建设有限公司  
 贵州中电振华精密机械有限公司  
 深圳中航幕墙工程有限公司重庆分公司  
 贵州朗月中矿采煤机制造有限公司  
 成都市新津中路桥机械有限公司  
 四川中智旗云热能设备有限公司  
 四川省中江县镁淇钢结构有限公司  
 成都市中州起重机械有限公司  
 双流中宁钢构有限公司  
 四川中渤管业科技有限公司  
 四川中德塑钢型材有限公司  
 云南恒中机械设备有限公司  
 重庆中重机电设备有限公司  
 重庆市双桥区中帝汽车配件制造有限公司  
 重庆中卓金属构件有限公司  
 贵州荣跃电气有限公司

四川东力电气有限公司  
 绵阳市智电电气有限公司  
 四川常开电气有限公司  
 绵阳市金久电气有限公司  
 成都市迈新电气有限公司  
 成都按能捷电气有限公司  
 四川玖泰电气有限公司  
 成都咸亨电气有限公司  
 贵州黔庄集团有限公司  
 攀钢集团工程技术有限公司成都分公司  
 四川凯西祥荣集团有限公司  
 四川凯西祥荣集团有限公司  
 云南曲靖呈钢钢铁(集团)有限公司  
 四川公路桥梁建设(集团)有限公司  
 贵州朗月煤机装备制造有限责任公司  
 贵州华源瑞丰煤业股份有限公司  
 贵州大吉鑫煤矿机电有限公司  
 毕节金鼎煤机设备制造有限公司  
 贵州松河煤业发展有限责任公司  
 贵州织金双龙煤炭开发有限责任公司  
 广元杨家岩煤业有限责任公司  
 四川省乐山凤来煤业有限公司  
 云南省曲靖市富源县后所煤矿物资公司  
 铜梁县永红煤业有限公司  
 贵州华能焦化制气股份有限公司  
 四川众信燃气设备有限公司  
 西藏华钰矿业开发有限公司  
 云南省保山市福安三江石业有限公司  
 云南天冶化工有限公司  
 云南省化工研究所  
 云南省临沧玉带河发电有限责任公司  
 临沧京临水电开发有限责任公司  
 内江市三鑫石化设备有限公司  
 重庆市九江酒业有限公司  
 重庆大航数控机电科技有限公司

重庆建工市政交通工程有限责任公司  
 重庆丰洋机电有限公司  
 重庆铭久有色金属有限公司  
 重庆江为重工有限公司  
 重庆达顶汽车配件有限公司  
 重庆海螺水泥有限责任公司  
 重庆泰迪铸造机械制造有限公司  
 双江西地澜沧降水电矿业有限公司  
 禄劝彝族苗族自治县自来水公司  
 乐山三立水电开发有限责任公司  
 重庆金江水泥有限公司  
 重庆川环水务投资有限公司  
 贵州省习水鼎泰能源开发有限责任公司  
 赤水市鸿锐电冶有限公司  
 六盘水市云峰矿山机械有限公司  
 阳春市丰源小水电有限公司  
 乐山市金口河区宝水电力开发有限公司  
 泸水县兴达水电开发有限公司  
 昆明市宜良县谊华水电有限公司  
 莲溪县万和商贸实业有限责任公司  
 成都蒂森克虏伯富奥弹簧有限公司  
 贵州常吉钢结构工程有限公司  
 贵州汇晟建筑安装工程有限责任公司

新疆东方希望有色金属有限公司  
 酒泉卫星发射中心  
 新疆昆仑钢铁有限公司  
 中冶南方工程技术有限公司  
 青海宝利华能源科技有限公司  
 陕西小保当矿业有限公司  
 中煤陕西榆林能源化工有限公司  
 中铝西北铝加工分公司  
 中交二公局三公司  
 中集陕汽重卡(西安)专用车有限公司  
 中核四零肆第四分公司  
 中国铝业西北铝加工分公司  
 中钢集团西安重机有限公司  
 大唐洛阳发电有限责任公司  
 大唐洛阳发电有限责任公司  
 大唐呼图壁能源开发有限公司热电厂  
 宝鸡新大唐金属有限公司  
 新疆中硅科技有限公司  
 格尔木昆仑水电有限责任公司  
 新疆云山钢结构有限责任公司  
 河南平高电气股份有限公司  
 银川高新区起运机电设备有限公司  
 昌吉吉盛新型建材有限公司  
 哈密利疆能源有限公司  
 华能西宁热电有限责任公司  
 西安西热锅炉环保工程有限公司  
 西安中开电气装备制造有限公司  
 乌鲁木齐齐华泰信商贸有限公司  
 陕西中圣环境科技发展有限公司  
 陕西汉中超能机电有限公司  
 山东中煤能源有限公司  
 甘肃中核嘉华核设备制造有限公司  
 新疆恒宇投资集团有限公司  
 咸阳市纺织集团有限责任公司  
 西安西航集团机电设备安装有限公司

西安嘉德信环保(集团)有限公司  
 西安纺织集团有限责任公司  
 神木县电石集团能源发展有限责任公司  
 陕西星王集团眉县硫酸厂  
 陕西省军工(集团)胜利锻压设备制造公司  
 庆华集团新疆和丰能源化工有限公司  
 宁夏国飞电气集团有限公司  
 开源环保(集团)有限公司  
 恒宇投资集团有限公司  
 甘肃第七建设集团股份有限公司  
 府谷县煤化工集团亿隆矿业有限公司  
 阿克苏哇哈哈集团  
 西安航新石化设备有限责任公司  
 西安航新石化设备有限公司  
 西安航城木业机电制造有限公司  
 西安航城机械设备制造厂  
 陕西天航起重设备有限公司  
 陕西三原海航工贸有限公司  
 陕西航天宇通建筑工程有限公司  
 陕西航天建筑工程有限公司  
 绵阳宏达石油装备技术检测有限公司  
 宝鸡市吉新石油钻采设备有限公司  
 国电屯拉玛依发电有限公司  
 陕西华电蒲城发电有限公司  
 鄯善非创精细余热发电有限公司  
 新疆华电喀什二期发电有限责任公司  
 陕西秦能电力工业有限责任公司  
 陕西青辰电气成套设备有限公司  
 陕西十建核昌机电装备有限公司  
 陕西天马电缆有限公司  
 陕西新化机械制造有限公司  
 陕西西科铁路电气化工程器材有限公司  
 陕西沃升机械制造有限公司  
 陕西秦威压缩机制造有限公司  
 陕西气田锅炉制造有限公司

陕西普德新材料科技有限公司  
 陕西煤化能源有限公司  
 陕西建工机械化钢构有限公司  
 陕西华林矿业有限公司  
 陕西第二机床厂  
 陕西大西沟矿业有限公司  
 青海耀华金鼎玻璃股份有限公司  
 青海西豫有色金属有限公司  
 青海长源特种硅业有限公司  
 新疆登煌管业有限公司  
 新疆汇济建筑材料有限公司  
 新疆金大程机械设备有限公司  
 新疆金松硅业有限责任公司  
 新疆金鑫双兴金属制品有限责任公司  
 新疆精密铸造有限公司  
 新疆九冶建设有限公司  
 新疆科西嘉新材料有限公司  
 新疆龙海硅业发展有限公司  
 新疆明德开源环境工程有限公司  
 新疆宁建建设工程有限公司  
 新疆秦园钢结构有限责任公司  
 新疆若羌县罗布泊黄金开发有限责任公司  
 新疆三利建筑有限公司  
 新疆神河汽车销售有限公司  
 新疆泰盛源能源开发有限公司  
 新疆天福泰钢结构有限公司  
 新疆天翼德工业机械制造有限公司  
 新疆天运化工有限公司  
 新疆亿欣铝业制造有限公司  
 宁夏浩宁机电设备制造有限公司  
 宁夏中卫市大有冶炼有限公司  
 宁夏兴平精细化工股份有限公司  
 宁夏兴恒达机械有限公司  
 宁夏新和新材料科技有限公司  
 宁夏神马汽保设备有限公司

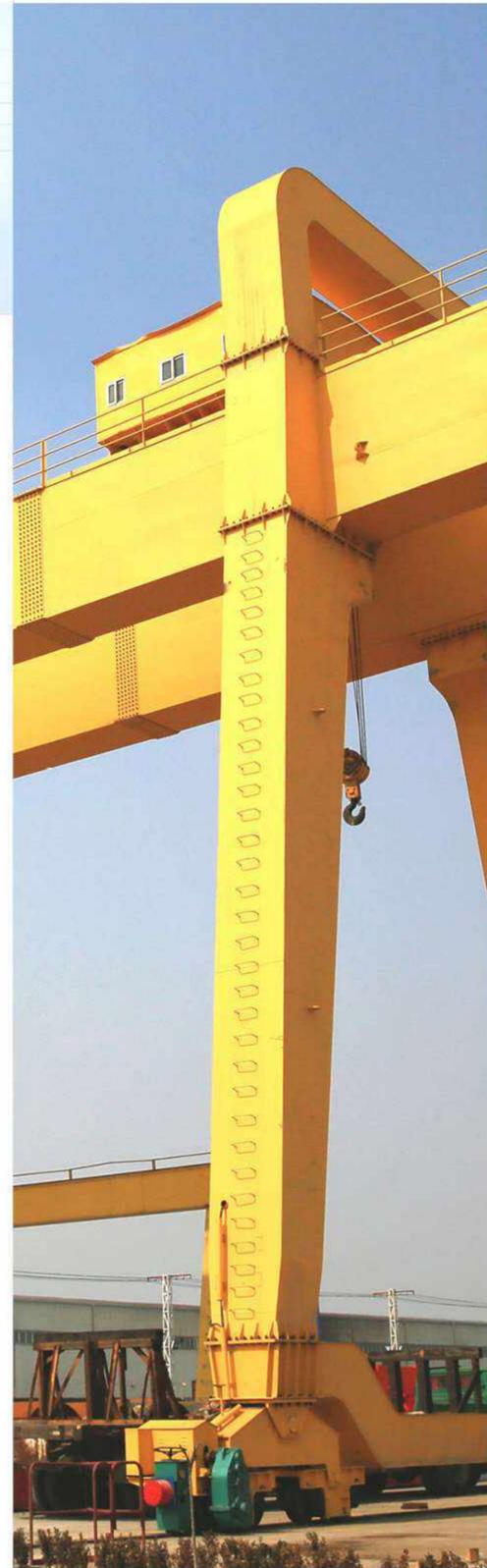
西南地区  
southwest region



西北地区  
northwest region



## 东北地区 northeast region



中色十四冶云南安装公司抚顺项目部  
中冶连铸技术工程股份有限公司  
中机国能电力工程有限公司  
中核第四研究设计工程有限公司  
黑龙江泉林生态农业有限公司  
营口钢铁有限公司  
中国能源建设集团东北电力第二工程有限公司  
海城二岩矿业有限公司  
辽宁华兴集团化工股份有限公司  
国电东北环保产业集团有限公司  
上海连成（集团）大连化工泵制造有限公司  
江苏金山环保工程集团有限公司  
石钢京诚装备技术有限公司  
吉林市百德机械有限公司  
吉林恒星机电制造有限责任公司  
吉林市华宇机械有限公司  
吉林市众诚分离机械有限公司  
吉林市绿源洁净煤应用技术研究所  
吉林市乾丰汽车零部件有限公司  
吉林市广源汽车贸易有限责任公司  
长春一汽四环正兴汽车零部件有限公司  
黑龙江省世恒钢结构工程有限公司  
黑龙江省宝泉岭农垦溢祥石墨有限公司  
黑龙江省建重钢结构有限公司  
黑龙江省勃农兴达机械有限公司  
黑龙江省建三江农垦三江热电有限责任公司  
黑龙江双锅锅炉股份有限公司  
黑龙江农鑫程钢结构工程有限公司  
黑龙江金山环保工程有限公司  
黑龙江勃农兴达机械有限公司  
黑龙江金山不保工程有限公司  
黑龙江环宝门窗科技有限公司  
黑龙江农垦泰盛建筑工程有限公司  
黑龙江省勃农兴达机械有限公司  
辽宁东威专用汽车制造有限公司

辽宁汇中能源技术发展有限公司  
辽宁宇辉新型建筑材料有限公司  
辽宁顺邦电力通信设备有限公司  
辽宁盛嘉钢构彩板工程有限公司  
辽宁欧意机电科技有限公司  
辽宁富盛食品设备制造有限公司  
辽宁裕通石化机械仪表有限公司  
辽宁省通化市明银化工有限公司  
辽宁天龙地热设备制造有限公司  
辽宁莱特莱德环境工程有限公司  
辽宁源盛隆机械有限公司  
辽宁津浩科技环保有限公司  
辽宁连港化工原料有限公司  
辽宁顺邦通信技术股份有限公司  
辽宁江海煤矿机械有限公司  
辽宁兴宇型钢制造有限公司  
葫芦岛杨家杖子经济开发区铂都供热  
有限责任公司  
徐州卡勒米特抗磨工程有限公司  
大连市力天精密模具塑有限公司  
灯塔市福鑫钢构彩板工程有限公司  
沈阳航空黎明综合机械厂  
沈阳宇航金属材料研究所  
阜新鑫克机械制造有限公司  
无锡市诚信洗选设备有限公司  
鞍山海誉科技发展有限公司  
朝阳泓源水务有限公司  
沈阳东北输变电设备有限公司  
大连第二橡塑机械有限公司  
大连成金特钢制品有限公司  
鞍山鑫福工业设备制造有限公司  
营口海盛机械制造有限公司  
辽阳旭亿铸钢金属制品有限公司  
盘锦瑞德化工有限公司  
沈阳市于洪区宏运达金属加工部

合德海洋科技（大连）有限公司  
丹东天酋贸易有限公司  
大连鸿昇泰轻钢彩板  
灯塔鼎隆机械制造有限公司  
葫芦岛兴官泵阀节能设备制造有限公司  
大连格林林克机械有限公司  
凡和（葫芦岛）水务投资有限公司  
国网电力科学研究院武汉南瑞有限责任公司  
大连鹏翔烟材板结构工程有限公司  
大连华宏宇锋精密金属有限公司  
抚顺金源科技机械制造有限公司  
辽阳市弓长岭区天力矿山设备制造厂  
辽阳炭素依勃石墨设备有限公司  
阿塔其大一互电器有限公司  
百饰得（大连）铝业有限公司  
大连畅可达建筑材料有限公司  
因泰克（大连）冶金设备有限公司  
大连旅顺盛华塑胶机械有限公司  
大连广来雕塑工艺品有限公司  
佳木斯鑫诚煤矿机械制造有限公司  
哈尔滨工业大学空间钢结构幕墙有限公司  
佳木斯市联合聚氨酯产品有限公司  
哈尔滨通用电控设备有限责任公司  
佳木斯渐达机械制造有限公司  
江苏金山环保科技股份有限公司  
齐齐哈尔天重机械设备制造有限公司  
齐齐哈尔市富拉尔基弘林机械厂  
齐齐哈尔富成发钢结构有限公司  
佳木斯骥驰拖拉机制造有限公司  
辽阳市弓长岭区舜虹达备件加工厂  
阜新市宏振汽车贸易有限公司  
大连鸿森精密模具有限公司  
辽宁康泰钢构彩板有限公司

## 中铁、水电、石油、港澳台、出口

china railway engineering corporation, water and electricity, petroleum, export To Hongkong Macao Taiwan

中铁十七局集团有限公司	大唐呼图壁能源开发有限公司热电厂
中铁十二局第一工程有限公司	陕西中铁延惠机械有限公司
中铁航空港集团第一工程有限公司	中铁大桥局股份有限公司
中铁十七局集团第六工程有限公司	中铁十四局集团第五工程有限公司
中铁山桥集团工程机械有限公司	中铁十七局集团有限公司物资有限公司
中铁十五局集团第五工程有限公司	广东韶能集团股份有限公司南雄雄洲水电分公司
中铁航务集团	湖南山立水电设备制造有限公司
广东中铁建工机械有限公司	翁牛特旗水利水电开发公司
中国水利水电第四工程局有限公司	中国石油天然气第六建设公司
中铁二十一局	南阳二机石油装备（集团）有限公司
中铁特货运输有限责任公司郑州分公司	北京海能海特石油科技发展有限公司
中铁五局（集团）有限公司	新疆荣华石油机械有限责任公司
中铁电气化集团有限公司	四川中科达石油天然气新技术有限公司
中铁十局集团有限公司	香港德利机械有限公司
中铁五局集团第一工程有限责任公司	香港地铁有限公司中铁工程公司
中铁四局宝兰客专兰州枢纽项目部	香港中华煤气有限公司
中铁十一局集团汉江重工新疆分公司	台塑石化珠海分公司

## 出口国家

exported countries

美利坚合众国	突尼斯共和国
俄罗斯联邦	伊拉克共和国
印度共和国	刚果民主共和国利卡西市
秘鲁共和国	沙特阿拉伯王国
哈萨克斯坦共和国	澳大利亚联邦
喀麦隆共和国	菲律宾共和国
巴西联邦共和国	利比亚国
伊朗伊斯兰共和国	塔吉克斯坦共和国
埃塞俄比亚联邦民主共和国	泰国
阿尔及利亚民主人民共和国	印度尼西亚共和国
印度尼西亚共和国	卡塔尔国
马来西亚联邦	格鲁吉亚
厄瓜多尔共和国	新西兰
吉布提共和国	尼日利亚联邦共和国
南非共和国	巴基斯坦伊斯兰共和国
新加坡共和国	越南社会主义共和国
坦桑尼亚联合共和国	缅甸联邦共和国
外蒙古	沙特阿拉伯王国
尼日利亚联邦共和国	伊朗伊斯兰共和国

# 幸福大方 Happy DaFang

为客户 为员工 为社会  
for customer, for staff, for society



“为客户 为员工 为社会”的企业文化高度概括了大方重机的企业价值观，用统一的员工思想，调动员工战斗力，发挥团队凝聚力，为公司的长久健康发展注入持续动力。

Dafang's culture is "for customer, for employee, for society", Dafang uses it to unify staff's idea, to motivate staff's fighting capacity, to develop staff's team cohesiveness, to add motivation for the development of company.



销售大会会场鸟瞰图  
bird's eye view of sales meeting

销售大会盛况  
sales meeting



集团全员军训  
staff military training



捐款活动  
donation activities



帮扶慰问  
help and condolence



元旦晚会盛况  
new year party



职工活动  
staff activities



福利旅游  
benefit tourism



## 后记 Afterword

回顾昨天，大方的成绩你我可鉴

展望未来，大方的明天更加精彩

“创建幸福企业 追求行业领先”是我们的企业愿景

路漫漫其修远兮，吾将上下而求索，大方重机秉承“为员工 为客户 为社会”的价值理念，探索前行，实现自我。

眼因多流泪水而愈益清明、心因饱经忧患而愈益温厚、大方因风雨兼程而愈益强壮！

Look back, the achievements, we know;

Look forward, the bright future, we wish;

Company vision- creates the happiness enterprise and pursue the industry leading;

The road ahead will be long and the climb will be steep, and Dafang company

adheres to the value idea- create value for customers, profit for the company and

benefit for the employees, to explore the way forward.